

Raadsledenbijeenkomst Soest

“De theorie en praktijk van samenwerken”

Jeroen van Gool,
secretaris ondersteuningsprogramma Slim Samenwerken

Waarom samenwerken?

- Grensoverschrijdende opgaven
- Bundelen van expertise en middelen
- Bestuurskracht
- Voorkomen van herindeling
- Opgelegde (al dan niet verplichte) samenwerking

- Waarom niet samenwerken?

Wat is samenwerking?

- **Gezamenlijk optrekken van gemeenten om lokale en gemeenschappelijke belangen te behartigen**
- **Ruimer dan de Wgr**
 - **Wat is de Wgr en wat zijn voor en nadelen?**
- **Niet: verzelfstandigen, privatiseren e.d.**

Wat kan samenwerking een gemeente opleveren?

Drie winstpunten:

- a **Versterking bedrijfsvoering**
- b **Versterking lokaal bestuur**
- c **Versterking van gemeentelijk bestuur in de regio**



Vereniging van Nederlandse Gemeenten

Versterking lokale bedrijfsvoering

- **Bundeling van kennis en ervaring**
- **Efficiencywinst, meer kwaliteit**
- **Reductie kosten en kwetsbaarheid**

Versterking lokaal bestuur

- Vermindering capaciteitsproblemen ambtelijke organisatie
- Specialismenvorming en professionalisering
- Verhoging arbeidssatisfactie
- Vergroting financieel draagvlak en schaalvoordelen
- Afstemming lokaal beleid met behoud van zelfstandigheid
- Adequaat reageren op maatschappelijke schaalvergroting (onderwijs, zorg, cultuur, corporaties)

Versterking gemeentelijk bestuur in de regio

- Krachtenbundeling voor gezamenlijke wensen en belangen
- Versterking van de eigen identiteit door de regio
- Wederzijdse stimulans en uitwisseling van elkaars sterke punten
- Meer mogelijkheden voor het oppakken van taken die gedecentraliseerd worden
- Meer mogelijkheden voor subsidies

Wat is goede samenwerking?

- **Stelling: Samenwerking verhoogt de lokale bestuurskracht**
- **Goede samenwerking:**
 - vraagt om sterke bestuurskracht
 - betrokkenheid van alle partijen, ook de raad!
 - maak het uzelf gemakkelijk
- **Uitgangspunten bij samenwerking**
 - Zelfbewust én omgevingsbewust
 - Gezamenlijk én gemeenschappelijk doel
 - Samen door een deur

Valkuilen bij samenwerking:

- a **Het is ondoorzichtig:**
Pak je rol als raad, vanaf het allereerste begin
- b **Het is een bestuurlijke spaghetti:**
Vermijdt bestuurlijke drukte; u doet het uzelf aan
- c **Het is ondemocratisch;**
Regel uw democratische legitimatie
- d **Je komt er niet van af:**
Durf te stoppen
- e **Je hebt geen sturing:**
Gebruik de verantwoordingmechanismen
- f **De gemeente wordt een lege BV:**
Waarborg de autonome gemeentelijke rol

Rol van de raad bij samenwerken

Vraag:

- Welke positie heeft de raad uit het oogpunt van democratische legitimatie, sturing en verantwoording?

Beleid, uitvoering en bedrijfsvoering

- Regelingen waar de raad direct een rol heeft
(Beleid en in enkele gevallen uitvoering)
- Regelingen waar de raad via het college een rol heeft
(Bedrijfsvoering en in enkele gevallen uitvoering)

Vormen van samenwerking

- ***Regionaal strategische samenwerking***
 - MRA
 - Assen-Groningen 2030
- ***Politieke samenwerking***
 - Drechtsteden
 - Stedendriehoek
- ***Beleidsamenwerking (en services)***
 - West Brabant
 - Rivierenland
 - Regio Noord-Veluwe
- ***Ambtelijke samenwerking***
 - Seta (Ten Boer, Oostzaan-Wormerland, K5, BEL)
 - SSC (ISZF, Parkstad Limburg)

Tot slot

- **Goede samenwerking verhoogt de lokale bestuurskracht**
- **Maar pak het dan ook goed aan**
- **Goede samenwerking vraagt om sterke bestuur(der)skracht**